

Cette formation au métier de chef de projet AMOA s'adresse à des publics ayant une expérience de la gestion de projet/coordination hors du domaine informatique ou une expérience des projets informatiques en tant qu'AMOA (réfèrent métier, analyste métier, fonctionnel, recette) ou MOE (consultant fonctionnel...)

OBJECTIFS

- Savoir faire un cahier des charges et choisir une solution informatique
- Connaître les fondamentaux de la recette et du déploiement informatique
- Savoir cadrer un projet
- Savoir élaborer et suivre un planning
- Savoir définir un dispositif de pilotage (indicateurs, tableaux de bord, gestion des risques)
- Connaître les fondamentaux du management et de la conduite du changement
- Savoir communiquer et mieux se comprendre à travers son type MBTI
- Savoir dynamiser et mobiliser une équipe

PARTICIPANTS CONCERNÉS

Chef de projets souhaitant se reconverter dans la conduite de projet informatique
 AMOA ou MOE expérimentés souhaitant s'orienter vers une fonction de chef de projet
 Jeunes diplômés bac+5 sans pré-requis informatique

PROGRAMME

■ Introduction (3 j)

- Communication et travail en groupe
- Le métier de chef de projet AMOA / PMO
 - ✓ Le projet informatique (phases, acteurs)
 - ✓ Le rôle du chef de projet AMOA / PMO
 - ✓ Les compétences

Préparer et animer un Comité de pilotage / Directeur
 Les fondamentaux du management
 Sensibilisation à la gestion du risque et à la sécurité
 Accompagner le changement informatique
 La conduite du changement métier

Projet : cadrer un projet

■ Les fondamentaux de l'AMOA (19 j)

- Faire un cahier des charge
 - ✓ Du diagnostic de l'existant à la définition de la cible métier (organisation, processus)
 - ✓ Les exigences métier et SI
 - ✓ Les autres aspects d'un cahier des charges

Choisir une solution informatique
 Les fondamentaux de la recette (exigences, cas et scénarios de test, campagnes, anomalies et bilan)
 Les fondamentaux du déploiement
 La relation fournisseur : retour d'expérience

Projet : Faire un cahier des charges

■ Méthodes et référentiels (22j)

Certification TOEIC : préparation et passage de la certification
 Les référentiels qualité : ITIL, CMMI, COBIT
 Certification Prince 2 Foundation : préparation et passage de la certification
 Les méthodes Agiles : SCRUM, Kanban, la boîte à outils agile

Projet : Audit de projet

■ Savoir-être et technicités du chef de projet / PMO (22j)

- MBTI et communication
- Cadrer un projet
- Les outils du PMO (planning, avancement, budget, indicateurs, tableau de bord, risques)

■ Apports complémentaires (2j)

Techniques de recherche d'emploi

- ✓ Valoriser son expérience (CV, lettre de motivation)
- ✓ Simulation d'entretien

Certifications

Prince 2 Foundation
 TOEIC
 MBTI

Durée

57 jours
 (399 heures)

Méthodes pédagogiques

- Exposé de l'état de l'art illustré d'exemples, d'études de cas et de retours d'expérience
 - Projet en équipe

Responsables pédagogiques

- Consultant expérimenté en AMO en mode projet, en pilotage de projet
- Expérience en environnement grands comptes

Les durées et le contenu détaillé de ce cursus sont donnés à titre indicatif et peuvent faire l'objet de réajustements pédagogiques.

Lieu

- 9 boulevard du Général de Gaulle
 92120 Montrouge

Information & inscription

Tél. : +33(0)1.73.00.70.80
 E-mail : afcepf@afcepf.fr
 Site web : www.afcepf.fr